

紀の川市行財政改革推進委員会 会議概要

日 時：令和7年8月12日（火）10：00—11：50

会 場：紀の川市役所 本庁舎 3階 庁議室

出席者：伊藤委員、西川委員、恩賀委員、川端委員、中迫委員、中村委員、野村委員、
庄司委員

欠 席：なし

事務局：企画部：栗本企画部長

企画経営課：東次長、甲佐副主査

人材マネジメント課：中川課長、大村班長、矢野副班長

公共施設マネジメント課：福田課長、野中副課長

財政課：山中課長、今井班長

デジタル推進室：畠口室長、岡主任

1. 開 会

2. 会長挨拶

3. 委員紹介

事務局から委員及び職員を紹介

4. 議 題

（1）令和6年度行財政改革推進計画の進捗状況及び令和7年度の重点推進項目について

行政経営部会【企画経営課甲佐副主査から説明】

川端委員	タウンミーティングにおける地域住民の参加者について、単純計算して1開催あたり7、8人となるが、当初から想定していた人数か。 多くの方から意見を聞こうとしていたが、関心が薄くこういう結果になったのか。
行政経営部会	タウンミーティングは学校運営協議会に対して行ったので、参加人数は少なくなっています。 それとは別に、広く意見を聴収する機会として市政報告会を2回開催しています。
中村委員	タウンミーティングにおいて集約した意見に対し、どのような回答を行ったのか。
行政経営部会	集約した意見についての回答の機会を設けるところまでは至っていません。 令和7年度に緊急性が高いものに関して、予算編成が間に合うものについては実施計画を立て対応する形をとっています。予算審議の中で、予算が必要になるものについては計画的に対応しています。
中村委員	意見を聴収したままで回答がないと市民の方は次回、参加しようと思わなくな

	るのではないか。
行政経営 部会	貴重なご意見ありがとうございます。
川端委員	民間事業者との包括連携協定を 5 件締結とあるが、どんな企業か。 また、どんな取組がなされているのか。
行政経営 部会	富士薬品株式会社、株式会社大塚製薬、あいおいニッセイ同和損害保険株式会社とトヨタカローラ和歌山株式会社（3 社協定）、わかやま市民生活協同組合、ソフトバンク株式会社の 5 件です。 富士薬品株式会社との取組については、災害時に配置薬を提供いただくものや、市内店舗をクーリングシェルターに指定させていただいたりしています。ソフトバンク株式会社とはドローンを活用した地域課題解決を進めています。わかやま市民生活協同組合とは以前から、新生児に対し、おむつや離乳食を無償配布しています。また食育の推進やフードロスの取組を実施しています。
中村委員	PPP/PFI の研修参加者数は計画から外してしまっても問題ないのでは。
行政経営 部会	4 年間の計画の当初に定めているものになるので外すことはできません。 市だけでは対応できない大型事業や効率的な観点から官民連携の手法の一つと捉えており、研究を進めていきたいと考えています。
中村委員	副業人材の活用はどのような効果を目指しているのか。
行政経営 部会	今、来ていただいている方はデータサイエンティストであり、民間はデータ活用 の取組が進んでいると聞いています。 今後取組を進め、データに基づく政策立案を目指していきたいと考えています。

人事部会【人材マネジメント課中川課長から説明】

中迫委員	「仕事にやりがいを感じている職員の割合」や「職場環境が良好だと感じている職員の割合」について 100%を達成するのは現実的に難しいと思うので、ネガティブな回答を減らすような指標に組み替えるほうが効果的ではないか。
人事部会	今後、検討していきたいと思います。

施設部会【公共施設マネジメント課福田課長から説明】

中村委員	市有財産の有効活用について令和 6 年度は対象物件 8 件のうち、1 件の応札となっているが、残った分はどうしていくのか。
施設部会	次年度で再度公売にかけていくことになります。
中村委員	不動産鑑定士による鑑定に再度費用が発生するのでは。
施設部会	新規物件ほどはかかりませんが、再度の鑑定も費用は発生します。

財政部会【財政課山中課長から説明】

中村委員	財政調整基金残高について、目標をはるかに上回っているのもっと使う必要があるのでは。
------	---

	桃以外のふるさと納税の寄付額が少ないのであれば、財源を使い企業を誘致し、ふるさと納税を伸ばせるのでは。
財政部会	災害等も想定したある一定の貯蓄も必要であると考えています。
中村委員	ある一定とはどれくらいか。いくらおいておく必要があるのか明確にするべき。
財政部会	毎年、収支見通しを立てる中で、建設等のハード事業を行うとなると基金も活用していく必要があります。
中村委員	減債基金をさらに積み立てるという財政課の姿勢がある限り各課が提案を出してきた際に受けることができないのでは。 積極財政をするという方針が出ない限り、積極的なものがでてこないのではないかな。
中村委員	企業誘致に関して言えば、和歌山市では市内の企業が土地を購入し、増築するだけでも補助金の対象となる。 紀の川市は県境を超えて雇える可能性もあるのに企業誘致への補助金等が充実していないのでは。 先程の施設部会での話でも土地が余っているという現状があるのに積極的なことはできていないと感じる。 収支見通しを整理し、何年か先にこれだけ必要になるというものを示さないと貯め込んでいてどうするのか疑問に繋がる。 全庁へヒアリングを実施し、何年か先にどれだけ必要になるかをここに記載していただきたい。
栗本企画部長	基金について財政計画を立てており、今後事業をするにあたって収支見通しを次の5年、10年にどんな事業があるのか各課に依頼をし、把握している状況です。 有利な起債や合併特例債も使うことができない中で、今現状基金はありますが、今後5年10年を考えて行政運営していく必要があります。令和7年度予算を組むにあたって、田中小学校の改築等により350億という大きな予算が必要となりました。令和8年度予算についても大きな予算となることが予想されている中で、今後においても起こる事業について考えていく必要があると考えています。
伊藤委員	基金を使っていくことについて、行政において全国的に問題となっている。 不測の災害対応等にも備蓄しておかなければいけない。 しかし、積み立てた基金を今後どのように使っていくのか、難しいにしても市民に分かる形で示していただくことを検討していただきたい。

DX 部会【デジタル推進室畠口室長から説明】

	質疑なし
--	------

5. そ の 他

中村委員	紀の川市は非常に地理的に恵まれているにも関わらず、企業誘致に力入っていないのが残念。 農産物がたくさんあるので、加工業に補助等をすればネタはいくらでもあると思うので検討していただきたい。
------	--

伊藤会長より、ご意見を会長と事務局で取りまとめ、後日、郵送により委員各人に内容確認いただく旨を説明し、了承。その後、本会より市長に対して、提言書を提出する旨を確認。

議長解任

6. 閉 会